

# Woolly thinker teaches giants of Silicon Valley

THE TIMES | Thursday June 13 2019 20M

33

World



Brunello Cucinelli is working to restore the hilltop Umbrian village of Solomeo

## Woolly thinker teaches giants of Silicon Valley

Italy  
Tom Kington Rome

The world's richest man and a group of his fellow Silicon Valley technology billionaires have made an unlikely pilgrimage to a remote Italian village to glean some tips on management.

Jeff Bezos, the founder and chief executive of Amazon, has spent three days on a hilltop in the centre of Italy seeking inspiration from a cashmere entrepreneur who gives his staff long lunches, tells them to stop working at 5.30pm and provides theatrical performances for them.

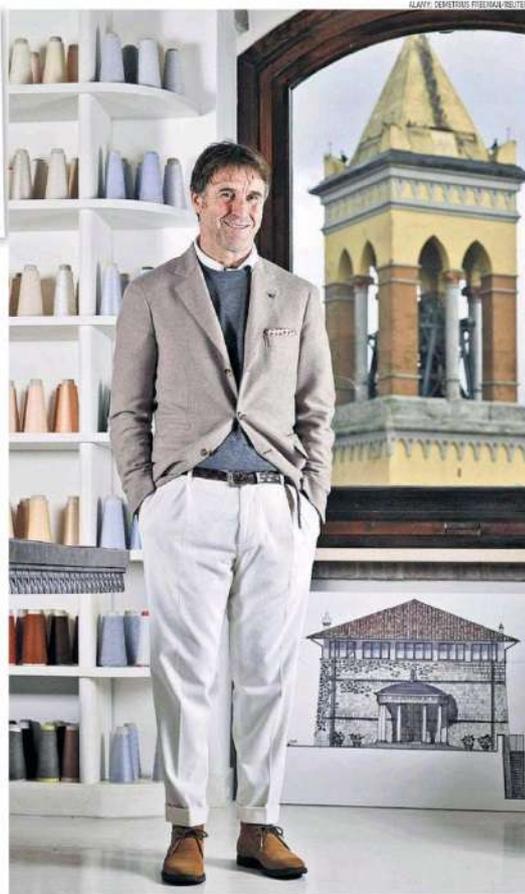
Mr Bezos, whose company has been criticised for the long hours staff endure at its warehouses, became "emotional" while visiting Brunello



Cucinelli, known as a "humanist capitalist", Mr Cucinelli, 65, said that Mr Bezos, 55, wanted to learn about his relationship with his staff. "After touring my factory, he said, 'This is food for thought.'"

Mr Bezos was accompanied by Reid Hoffman, the co-founder of the LinkedIn website, Drew Houston, the chief executive of Dropbox, and Dick Costolo, the former chief executive of Twitter.

The visitors abandoned their phones for three days while touring the village of Solomeo in Perugia, Umbria. They learnt how Mr Cucinelli has achieved sales of €500 million a year while rebuilding the ancient village and offering his staff above-average wages.



Brunello Cucinelli says that if you can see the sky in an office, things are better. Workers at Amazon's warehouses, run by Jeff Bezos, left, would like the chance

subsidised three-course lunches, a theatre and a library packed with philosophical works. Cucinelli jackets, which cost thousands of pounds, have become a status symbol in Silicon Valley and a favourite of Mr Bezos.

Mr Cucinelli warned the high-powered delegation that long hours at work mean "the soul cannot rest". He explained that in any office "if you can see the sky, things are better".

That is a different world to the Amazon warehouses, where some of the more than 600,000 staff have complained about their tight targets.

Mr Cucinelli said: "I also talked about 'the right profit', that balance between profit and giving, which I learnt about when my father, a farmer, gave his first bale of hay of the year to the poor."

He described his guests as "good people who made millions quickly". He added: "They have done something bigger than themselves and it has escaped their control. We must govern the internet because it is stealing our souls."

Mr Cucinelli recalled first meeting Mr Bezos over lunch during a visit to America a year ago.

"We talked for two hours about spirituality, the dignity of work and projects for humanity," he said. "I said if I come back in 500 years what will the Michelangelos and Leonardos [of Silicon Valley] have left behind?"

Jeff said, "I want to work on returning to the moon." I said, "OK, but we will still be on Earth for a few millennia and it was here that Pericles built the Parthenon and the Egyptians built the pyramids."

Mr Cucinelli said that he took a stroll in Solomeo with Mr Bezos, and the Amazon boss was touched when a fruit vendor approached and handed them some apricots to try, free of charge.

He added: "I have busts of emperors including Hadrian, who said those who build libraries are building granaries for life. I gave Jeff the bust to take home as a gift."

Even in the hills of Solomeo, however, it was impossible to escape a little digital manipulation.

A spokeswoman said that two women guests who missed the group photo were later photoshopped in at their request.

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato

## THE TIMES

### ***Il pensatore del cashmere impartisce insegnamenti ai giganti della Silicon Valey***

**Italia**

***Tom Kington, Roma***

L'uomo più ricco del mondo e un gruppo di suoi compagni miliardari del tech provenienti dalla Silicon Valley hanno compiuto un insolito pellegrinaggio in un remoto borgo italiano per raccogliere qualche consiglio sulla gestione d'impresa.

[Brunello Cucinelli si sta adoperando per restaurare il borgo umbro di Solomeo]

Jeff Bezos, fondatore e amministratore delegato di Amazon, ha trascorso tre giorni in cima a una collina in Italia centrale alla ricerca di ispirazione da un imprenditore del cashmere che concede ai propri dipendenti una lunga pausa pranzo, intima loro di smettere di lavorare alle h17:30 e organizza spettacoli teatrali a loro beneficio.

Bezos, la cui azienda è stata oggetto di critiche per le prolungate ore di lavoro a cui il personale deve sottostare in magazzino, si è "emozionato" nel corso della visita a Brunello Cucinelli, noto per essere un "capitalista umanista". Cucinelli, 65 anni, ha dichiarato che Bezos, 55 anni, voleva approfondire il tema del rapporto dell'imprenditore con i propri lavoratori. "Dopo aver fatto il giro della mia fabbrica, ha commentato 'Qui ho trovato parecchi spunti di riflessione'".

Bezos era accompagnato da Reid Hoffman, cofondatore del sito LinkedIn, Drew Houston, amministratore delegato di Dropbox, e Dick Costolo, ex amministratore delegato di Twitter.

I visitatori hanno lasciato in albergo i propri telefonini per tre giorni durante la visita al borgo di Solomeo vicino a Perugia, in Umbria. Hanno appreso di come Cucinelli è riuscito a conseguire un fatturato di €500 milioni l'anno restaurando nel contempo l'antico paesino e offrendo ai propri lavoratori uno stipendio superiore alla media, un pranzo convenzionato di tre portate, un teatro e una biblioteca piena di opere filosofiche. Le giacche Cucinelli, che costano migliaia di sterline, sono diventate una sorta status symbol nella Silicon Valley e sono molto apprezzate anche da Bezos.

[Brunello Cucinelli sostiene che se si riesce a vedere il cielo dal proprio luogo di lavoro, la vita è più bella. Ai lavoratori impegnati nei magazzini di Amazon, la società guidata da Jeff Bezos, a sinistra, non dispiacerebbe]

Cucinelli ha messo in guardia la potente delegazione sul fatto che lunghe ore di lavoro implicano che "l'anima non ha il tempo di riposare". Ha puntualizzato che in qualunque luogo di lavoro "se si riesce a vedere il cielo, le cose vanno meglio".

Un mondo totalmente diverso dai magazzini di Amazon, dove alcuni degli oltre 600.000 dipendenti si sono lamentati dei ritmi troppo serrati.

Cucinelli ha affermato: "Ho anche affrontato il tema del 'giusto profitto', quell'equilibrio tra profitto e dono che ho imparato quando mio padre, un contadino, donava la prima balla di fieno del nostro raccolto ai poveri".

Ha descritto i propri ospiti definendoli "delle brave persone che si sono arricchite velocemente". Ha aggiunto: "Hanno costruito qualcosa di più grande di loro che è sfuggito al loro controllo. Dobbiamo governare Internet perché ci sta rubando l'anima".

Cucinelli ha ricordato il suo primo incontro con Bezos a pranzo durante un viaggio in America un anno fa.

"Abbiamo parlato per due ore di spiritualità, della dignità del lavoro e di progetti per l'umanità", ha affermato. "Gli ho detto, se tornassi qui tra 500 anni, quale testimonianza troverei dei Michelangelo e Leonardo [della Silicon Valley]?"

"Jeff ha dichiarato, voglio far tornare l'uomo sulla luna. Io ho risposto, certo, ma per qualche millennio vivremo ancora sulla terra ed è qui che Pericle ha costruito il Partenone e gli egiziani le piramidi".

Cucinelli ha raccontato di aver fatto due passi per Solomeo con Bezos, e che il capo di Amazon si è commosso quando un fruttivendolo si è avvicinato per regalare loro un paio di albicocche da assaggiare.

Ha aggiunto: "Ho a casa dei busti di imperatori, compreso quello di Adriano, il quale ha affermato che coloro che costruiscono biblioteche realizzano granai per la vita. Ho regalato a Jeff il busto, per casa sua".

Tuttavia, persino tra le colline di Solomeo si è rivelato impossibile sfuggire a una piccola manipolazione digitale. Una portavoce dell'azienda ha dichiarato che due donne ospiti che erano assenti al momento della foto di gruppo sono poi state inserite nell'immagine con Photoshop dietro loro richiesta.