



## BRUNELLO CUCINELLI

### Comunicato Stampa Brunello Cucinelli S.p.A.

**BRUNELLO CUCINELLI: Il C.d.a. approva il bilancio consolidato 2012 e il progetto di bilancio d'esercizio.**

- ricavi netti a 279,3 milioni di Euro (+15,1%);
- utile netto normalizzato<sup>1</sup> a 26,5 milioni di Euro (+26,2%);
- EBITDA normalizzato<sup>1</sup> a 49,1 milioni di Euro (+22,3%);
- in significativa crescita il fatturato estero (+25,5%), che rappresenta il 75,4% dei ricavi totali, e contenuta riduzione (-8,2%) in Italia;
- risultati molto buoni in tutti i canali di vendita: monomarca *retail* +42,9%, monomarca *wholesale* +20,3%, multimarca +5%;
- indebitamento finanziario netto a 1 milione di Euro (vs. 48 milioni al 31 dicembre 2011);
- investimenti per 27,3 milioni di Euro, principalmente focalizzati sullo sviluppo del network monomarca (81 negozi a fine 2012) e inizio dell'importante progetto di ampliamento della fabbrica e del polo logistico.

**Il C.d.a. proporrà all'Assemblea la distribuzione di un dividendo di 0,08 Euro per azione.**

Brunello Cucinelli, Presidente e Amministratore Delegato del Gruppo, ha commentato:

*"Il 2012 è stato un anno **particolarmente speciale** nella storia della Brunello Cucinelli Spa; un anno nel quale abbiamo debuttato in Borsa e posto le basi per una sana e lunga crescita per gli anni a venire.*

*Il grande progetto di investimenti 2011-2015 sta dando i suoi frutti: abbiamo raggiunto risultati eccellenti in termini di vendite e di utile operativo. Ma forse quello che più ci affascina è l'immagine che nel mondo gode il brand nel settore del cosiddetto lusso absolute. Immagine bella e sana di quel prodotto di qualità, artigianalità e speriamo creatività ed esclusività del made in Italy.*

*La raccolta ordini per l'autunno/inverno 2013 si è conclusa in modo molto positivo e la collezione, questa è la cosa più importante, è stata giudicata moderna e contemporanea. Tutto questo ci fa pensare ad un 2013 molto interessante in termini di fatturato, profitti e immagine.*

*Ci sembra un momento molto interessante per la nostra splendida Italia, dove vi abitano moltissime persone perbene che con quotidiana pazienza, sacrificio e dedizione lavorano per migliorare l'umanità. Il seme del rinnovamento economico, morale, civile e umano è germogliato."*

---

<sup>1</sup> L'EBITDA normalizzato e l'Utile Netto normalizzato non includono gli oneri non ricorrenti sostenuti per il processo di quotazione.



## BRUNELLO CUCINELLI

*Solomeo, 12 marzo 2013* – Il Consiglio di Amministrazione di Brunello Cucinelli S.p.A. – *maison* italiana operante nel settore dei beni di lusso, quotata dallo scorso 27 aprile sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana – ha esaminato e approvato in data odierna il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012.

Nell'esercizio 2012 i ricavi netti di Gruppo hanno raggiunto i 279,3 milioni di Euro, in aumento del 15,1% (+13,3% a cambi costanti) rispetto ai 242,6 milioni del 2011.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, comprensivi degli altri ricavi operativi, si attestano a 281,4 milioni di Euro, in crescita del 15,6% rispetto all'esercizio precedente.

Il Consiglio inoltre ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione del dividendo di Euro 0,08 per azione. Il dividendo sarà messo in pagamento in data 23 maggio 2013, con stacco cedola il 20 maggio 2013.

### **Ricavi per Area Geografica**

I mercati internazionali riportano una crescita complessiva pari al 25,5%, con un peso sul fatturato totale al 31 dicembre 2012 pari al 75,4% rispetto al 69,2% dell'anno precedente.

Mercato nordamericano – i ricavi crescono del 28,4% (ricavi netti pari a 88,5 milioni di Euro, rispetto ai 68,9 milioni di Euro nel 2011), con un peso sul totale fatturato pari al 31,7%, grazie al contributo del canale monomarca e alle importanti crescite nel canale multimarca.

La rete di vendita monomarca beneficia dei risultati positivi del network esistente e delle nuove aperture avvenute nel corso del 2012, tra cui Chicago e Aspen, raggiungendo una presenza di 14 punti vendita alla fine dell'anno.

I risultati del canale multimarca evidenziano il continuo e crescente apprezzamento dei più importanti *Department Stores* del lusso, che incrementano gli spazi esclusivi dedicati al brand grazie alla forza del marchio, agli ottimi risultati di *sell-out* raggiunti e a una proposta di collezione giudicata contemporanea, focalizzata sul *prêt-à-porter* "informal luxury".

Mercato Europeo – il fatturato aumenta del 20,4% (89,9 milioni di Euro rispetto ai 74,7 milioni di Euro del 2011), con un peso sul totale ricavi pari al 32,2%, evidenziando un notevole sviluppo delle vendite nei negozi monomarca esistenti e grazie al programma di aperture nelle più prestigiose vie del lusso.

Importanti i risultati raggiunti in Russia e nei Paesi dell'Est Europa (con un peso pari al 7% dei ricavi totali netti), supportati dalla crescita dei negozi wholesale monomarca e dai risultati del canale multimarca, in particolare sviluppo nei Paesi "ex *Unione Sovietica*". Il contributo del consumatore russo assume ulteriore e significativa importanza considerando gli acquisti, durante viaggi e spostamenti all'estero, nelle boutique delle principali città internazionali e località resort.

Il network monomarca, alla fine dell'esercizio 2012, comprende 15 boutique, con importanti aperture di negozi a gestione diretta nelle città di Madrid, Porto Banus, Amsterdam, Zurigo, Lugano e Berlino; le nuove aperture wholesale monomarca si sono focalizzate nelle aree "emergenti" dell'Europa dell'Est ed ex Unione Sovietica, tra cui Bucarest e Baku.



## BRUNELLO CUCINELLI

Greater China – progresso delle vendite pari al 21% (10,3 milioni di Euro, rispetto ai precedenti 8,5 milioni), con un peso sul totale fatturato pari al 3,7%. I risultati raggiunti confermano le attese del Gruppo, che nel corso del 2012 ha proseguito lo sviluppo del network negozi monomarca in maniera “controllata”, con l’apertura di 6 nuove boutique monobrand, tra cui Shanghai e il secondo punto vendita ad Hong Kong.

A partire dal 1° ottobre 2012 è stata realizzata la conversione di 6 negozi dal canale *wholesale* monomarca alla rete diretta, in seguito agli accordi sottoscritti tra il Gruppo e Sichuan Lessin Department Stores LTD.

Tali conversioni hanno influito sui risultati dell’anno; le consegne della seconda parte del 2011 avevano infatti contribuito al fatturato del secondo semestre 2011 (fatturato sell-in), mentre le analoghe consegne della seconda parte del 2012, a seguito della conversione di tali negozi alla rete diretta, contribuiranno in buona parte al risultato del primo semestre 2013 (fatturato sell-out di vendita nei negozi convertiti).

L’attrattività della proposta esclusiva e il successo nei confronti del consumatore cinese con maggior capacità di spesa (sempre più affascinato dal lusso “assoluto” Made in Italy) traina gli acquisti anche al di fuori dei confini nazionali, con impatti positivi sui risultati dei mercati consolidati occidentali.

Il network di negozi monobrand a fine 2012 comprende 14 boutique.

Resto del Mondo – il fatturato aumenta del 40,0% (21,9 milioni di Euro rispetto ai 15,6 milioni di Euro del 2011, pari al 7,8% delle vendite totali), evidenziando crescite importanti sia nel canale monomarca *wholesale*, sia in quello multimarca.

In particolare sono da notare i risultati decisamente positivi ottenuti in Giappone e in Corea grazie alla visibilità del marchio nei più importanti *Department Stores* del lusso e alla presenza in corners e hard shops delle aree espositive più prestigiose.

Il network di negozi monobrand a fine 2012 comprende 6 boutique.

Mercato italiano - ricavi pari a 68,6 milioni di Euro, rispetto ai 74,8 milioni di Euro nel 2011, in calo dell’8,2%. Le dinamiche delle vendite evidenziano il continuo e positivo contributo del flusso di turisti stranieri, accompagnato da una moderata flessione del canale multimarca nella piccola provincia, in presenza dell’evoluzione delle dinamiche di distribuzione e delle abitudini di consumo, che privilegiano le vendite nelle città medio-grandi e nelle località resort.

Nuovi negozi diretti sono stati aperti nel corso del 2012 a Firenze e negli ultimi giorni dell’anno a Venezia; al 31 dicembre 2012 il network dei negozi monomarca raggiunge quindi 13 boutique.

### **Ricavi per Canale Distributivo**

Le crescite nel canale monomarca *retail* e monomarca *wholesale* sono trainate sia dalle nuove aperture, sia dai risultati comparabili nei negozi diretti.

L’incremento del fatturato nel canale monomarca *retail* è stato nel corso dell’anno del 42,9% (76,9 milioni di Euro di ricavi netti rispetto ai precedenti 53,8 milioni di Euro), mentre il canale *wholesale* monomarca riporta crescita pari al 20,3% (ricavi netti pari a 32,7 milioni di Euro, rispetto ai 27,1 milioni di Euro nel 2011).



## BRUNELLO CUCINELLI

Le vendite *Like for Like*<sup>2</sup> della rete di negozi diretti sono in aumento del 9,3% nell'anno 2012; il dato delle prime settimane del 2013 (periodo 1 gennaio – 03 marzo) è pari a 12,8%<sup>3</sup>.

I ricavi netti del multimarca nel 2012 si attestano a 169,7 milioni di Euro rispetto ai 161,6 milioni di Euro dell'anno 2011, con un aumento del 5%; la crescita del canale multimarca è supportata dallo sviluppo degli spazi esistenti all'interno dei Department Stores del lusso internazionali.

### **Network commerciale**

Il network monomarca è passato da 62 negozi al 31 dicembre 2011 (di cui 23 DOS e 39 *wholesale* monomarca) a 81 negozi al 31 dicembre 2012 (di cui 46 DOS e 35 *wholesale* monomarca), in linea con i progetti di sviluppo della rete commerciale. Le aperture nelle principali capitali mondiali e nelle più esclusive località resort guidano lo sviluppo in tutti i mercati.

A fine 2012 sono state effettuate 14 aperture nette nella rete diretta e 9 conversioni di negozi dalla rete *wholesale* monomarca (tra cui le 6 conversioni in Cina). La rete di DOS si compone di 15 negozi in Europa, 13 punti vendita in Nord America, 9 in *Greater China* e 9 in Italia.

La rete di negozi *wholesale* monomarca comprende, alla fine del 2012, un totale di 35 negozi (19 negozi in Europa, 5 punti vendita in *Greater China*, 4 in Italia e 7 negozi nel resto del mondo), in presenza di 5 aperture nette e 9 conversioni di negozi dalla rete *wholesale* monomarca alla rete diretta.

Il programma di espansione del network negozi, che nel 2013 ha già visto le nuove aperture di Barcellona e della seconda boutique a Shanghai, proseguirà nei prossimi mesi, grazie alle aperture di boutique monomarca nelle aree più esclusive. Attualmente sono già stati raggiunti accordi per l'apertura, nei prossimi 12 mesi, di 15 nuove location monobrand.

### **Analisi dei risultati operativi e dell'utile netto**

L'EBITDA normalizzato<sup>1</sup> si attesta a 49,1 milioni di Euro, pari al 17,5% dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, con un aumento del 22,3% rispetto ai 40,2 milioni di Euro realizzati nel 2011 (incidenza pari al 16,5%).

L'incremento della marginalità riportata (+100 basis point) è stato possibile grazie alle dinamiche del mix canale di vendita, con l'incidenza del canale Retail sul totale dei Ricavi netti che passa dal 22,2% del 2011 al 27,5%.

Gli oneri non ricorrenti, legati al progetto di IPO, sono pari a 6,2 milioni di Euro. Al netto di questi oneri l'EBITDA 2012 si attesta a 42,9 milioni di Euro (incidenza del 15,2% sui Ricavi delle vendite e delle prestazioni), in crescita del 6,7% rispetto al risultato riportato nel 2011, pari a 40,2 milioni di Euro.

Gli investimenti realizzati per lo sviluppo dei negozi a gestione diretta determinano l'incremento degli ammortamenti, che passano dai 5,2 milioni di Euro del 2011 ai 7,1 milioni di Euro del 2012, con un'accelerazione nell'ultimo trimestre dovuta alla tempistica di implementazione.

<sup>2</sup> Il Like for Like del 2012 è calcolato come crescita dei ricavi a tassi di cambio costanti nei DOS esistenti al 1/1/2011.

<sup>3</sup> Il Like for Like delle prime settimane del 2013 è calcolato come crescita dei ricavi a tassi di cambio costanti nei DOS esistenti al 1/1/2012.



## BRUNELLO CUCINELLI

L'utile netto normalizzato<sup>1</sup> dell'esercizio si attesta quindi a 26,5 milioni di Euro (marginalità pari a 9,4%), con un incremento del 26,2% rispetto ai 21 milioni di Euro dello scorso anno.

L'utile netto del periodo, comprendendo l'effetto degli oneri non ricorrenti legati al progetto di IPO, raggiunge i 22,2 milioni di Euro, rispetto ai 21 milioni di Euro del 2011.

### **Situazione Patrimoniale**

Il capitale circolante netto nel 2012 è pari a 57,3 milioni di Euro, con un incremento di 11 milioni di Euro rispetto l'anno precedente. Tale variazione è prevalentemente legata all'aumento di 15 milioni di Euro del magazzino, che raggiunge un peso relativo sul totale fatturato pari al 28,7% (26,7% lo scorso anno), coerentemente con la strategia di sviluppo della rete dei negozi DOS.

L'Indebitamento Finanziario Netto, pari a 1 milione di Euro, evidenzia un notevole miglioramento rispetto ai 48 milioni di Euro del 2011, grazie anche alla liquidità generata dall'operazione di ammissione a quotazione e offerta pubblica delle azioni della Società.

Gli investimenti complessivi nel 2012 sono stati pari a 27,3 milioni di Euro (18,0 milioni di Euro nel 2011), in gran parte correlati allo sviluppo del network negozi (19,4 milioni di Euro).

Tra gli altri investimenti, quelli destinati alla produzione e logistica si attestano a 4,7 milioni di Euro, principalmente riconducibili all'inizio dell'importante progetto di ampliamento della fabbrica e del polo logistico, cominciato nell'ultima parte del 2012, per concludersi nel corso del 2014.

In relazione alla tempistica d'inizio del progetto, il pagamento della maggior parte degli investimenti realizzati nel 2012 (secondo le ordinarie condizioni contabili) è avvenuto all'inizio del 2013.

### **Fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2012**

#### *- Fusione per incorporazione tra Cucinelli Holding Co. LLC e le società controllate*

In data primo gennaio 2013 è divenuta efficace la fusione per incorporazione tra la Cucinelli Holding Co., LLC e le società controllate da quest'ultima al 100% che gestivano i negozi monomarca del Gruppo presenti negli Stati Uniti d'America. Essendo tutte le società oggetto di fusione detenute al 100% dall'incorporante, l'operazione non genererà alcun effetto contabile sul bilancio consolidato del Gruppo.

#### *- Brunello Cucinelli (England) Ltd*

In data 25 gennaio 2013 Brunello Cucinelli Europe S.r.l. ha acquisito dalla famiglia Rambaud il 70% del capitale della Mer&Cashmere (England) Limited (poi, ridenominata Brunello Cucinelli (England) Limited), per un prezzo di 3.500.000 sterline, corrisposto interamente nella stessa data. L'operazione è stata finanziata interamente con mezzi propri. La società acquisita gestisce due negozi monobrand a Londra in Burligton Gardens, n. 3-5, e in Sloane Street, n. 159. Contestualmente all'acquisto del 70% del capitale, le parti hanno sottoscritto un accordo di *put* e *call option* relativo alla partecipazione residua del 30% posseduta da Charles Rambaud. Tra gli altri casi, l'accordo prevede la possibilità di esercizio delle opzioni di vendita e di acquisto al quinto ovvero al decimo anniversario dell'accordo.

#### *- Cessione dei marchi "Solomei", "Solomeo" e relativa figura di stemma*

In data 13 febbraio 2013, la Società ha ceduto alla Fedone S.r.l. i marchi relativi ai segni "Solomei", "Solomeo" e alla "figura di stemma". La cessione è stata effettuata per un corrispettivo di Euro 830.000. Trattandosi di operazione tra parti correlate di minore rilevanza, la cessione è stata approvata dal CdA, previo rilascio da parte del Comitato Controllo e Rischi di apposito parere favorevole. Contestualmente alla cessione Fedone S.r.l. ha concesso alla Società una licenza d'uso esclusiva (relativamente alle classi cui appartengono i prodotti commercializzati dal Gruppo) sui marchi oggetto di cessione per un corrispettivo annuo di Euro 64.000.



# BRUNELLO CUCINELLI

## **Proposta di dividendo**

Il Consiglio proporrà alla prossima Assemblea degli Azionisti, convocata a Corciano, Solomeo (PG), per il 18 aprile 2013 in prima convocazione (e, occorrendo, in seconda convocazione, per il 24 aprile 2013), la distribuzione di un dividendo di 0,08<sup>4</sup> Euro per azione, pari ad un *pay-out* del 24% del risultato di Gruppo.

E' previsto che il dividendo sia messo in pagamento in data 23 maggio 2013, con stacco cedola il 20 maggio 2013.

## **Corporate Governance**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2012 e la Relazione sulla remunerazione. Nel corso della riunione il Consiglio di Amministrazione ha altresì effettuato la verifica del possesso da parte dei Consiglieri di Amministrazione dei requisiti di indipendenza ai sensi del Codice di Autodisciplina e del D. Lgs 58/1998. Ad esito di tale verifica è stato confermato che risultano indipendenti gli Amministratori: Matteo Marzotto, Andrea Pontremoli, Candice Koo e Padre Cassian Folsom.

## **Convocazione Assemblea ordinaria e straordinaria**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli azionisti per il 18 aprile 2013 in prima convocazione, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 24 aprile 2013, in sede ordinaria, per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2012 e per la destinazione dell'utile di esercizio, per la nomina dell'amministratore cooptato ai sensi dell'art. 2386, comma 1 cod. civ., e per l'approvazione della sezione prima della Relazione sulla Remunerazione e, in sede straordinaria, per le modifiche degli artt. 14 (*Procedimento di nomina del Consiglio di Amministrazione*) e 21 (*Procedimento di nomina del Collegio Sindacale*) dello statuto sociale, necessarie al recepimento delle norme relative alla parità di accesso agli organi di amministrazione e controllo delle società quotate.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea verrà pubblicato sul sito [www.brunellocucinelli.it](http://www.brunellocucinelli.it). e, per estratto, sui quotidiani Il Sole 24 Ore e MF-Milano Finanza.

## **Documentazione**

La Relazione Finanziaria Annuale 2012, unitamente alla Relazione del Collegio Sindacale ed alla Relazione della Società di Revisione, nonché la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2012, la Relazione sulla Remunerazione e le relazioni illustrative degli Amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno, saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Corciano, Solomeo (PG) nonché presso Borsa Italiana nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente. Tali documenti saranno inoltre consultabili sul sito internet della Società [www.brunellocucinelli.it](http://www.brunellocucinelli.it).

\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Moreno Ciarapica, dichiara ai sensi e per gli effetti dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58 del 1998 che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si rende noto che il documento in formato pdf dell'Analyst Presentation relativo ai risultati al 31 dicembre 2012 è consultabile nella sezione "Presentazioni" del sito internet della Società all'indirizzo <http://investor.brunellocucinelli.com/ita/presentazioni/>.*

---

<sup>4</sup> Al lordo delle eventuali ritenute di legge.



## BRUNELLO CUCINELLI

*Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio 2012 sono attualmente oggetto di revisione contabile, alla data odierna non ancora conclusa.*

*Il documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"), relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Brunello Cucinelli SpA. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori.*

\*\*\*

**Brunello Cucinelli S.p.A.** è una maison di moda italiana operante nel settore dei beni di lusso assoluto, specializzata nel cashmere e divenuta nel tempo uno dei brand più esclusivi nel settore del pret-à-porter "informal luxury" a livello mondiale.

La Brunello Cucinelli, fondata nel 1978 dall'omonimo stilista e imprenditore, ha riportato ricavi netti nel 2012 pari a 279,3 milioni di Euro (+15,1% rispetto all'anno precedente), di cui circa il 75,4% fatturato all'estero, e un EBITDA normalizzato di 49,1 milioni di Euro (in crescita del 22,3% rispetto all'anno precedente), con oltre 800 addetti.

Il Gruppo è attivo a livello internazionale in più di 50 Paesi attraverso oltre 80 negozi e boutique monomarca nelle più importanti capitali e città mondiali (Milano, Venezia, Parigi, Londra, Madrid, Barcellona, Berlino, New York, Los Angeles, Miami, Chicago, Città del Messico, Mosca, Tokyo, Hong Kong, Shanghai) e nelle più esclusive località resort (ad es. Capri, St. Tropez, Porto Cervo, Cannes, Cortina, St. Moritz, Sylt, East Hampton, Aspen), con una presenza significativa in circa 1.000 selezionati clienti multimarca, compresi i principali department stores del lusso.

Il successo della Brunello Cucinelli S.p.A. affonda le sue radici in una cultura del "made in Italy" fatta di grande qualità, artigianalità, contemporaneità ed esclusività dei prodotti. La vita dell'impresa si svolge da sempre nel borgo medievale di Solomeo, alle porte di Perugia.

Contact:

### Media

Vittoria Mezzanotte  
Brunello Cucinelli S.p.A.  
Tel. 02/34.93.34.78

Ferdinando de Bellis  
Barabino & Partners  
Tel. 02/72.02.35.35

### Investor Relations

Pietro Arnaboldi  
Brunello Cucinelli S.p.A.  
Tel. 075/69.70.079  
Corporate web-site: [www.brunellocucinelli](http://www.brunellocucinelli)

In allegato i prospetti contabili



# BRUNELLO CUCINELLI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2012

### STATO PATRIMONIALE

(In migliaia di Euro)

|                                                     | 31-dic-12      | di cui con<br>parti<br>correlate | 31-dic-11      | di cui con<br>parti<br>correlate |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                       |                |                                  |                |                                  |
| Attività immateriali                                | 16.548         |                                  | 11.807         |                                  |
| Immobili, impianti e macchinari                     | 41.931         | 6.094                            | 28.568         | 4.024                            |
| Altre attività finanziarie non correnti             | 3.162          | 41                               | 1.783          | 41                               |
| Imposte differite attive                            | 7.489          |                                  | 3.701          |                                  |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                | <b>69.130</b>  |                                  | <b>45.859</b>  |                                  |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                           |                |                                  |                |                                  |
| Rimanenze                                           | 80.089         |                                  | 64.708         |                                  |
| Crediti commerciali                                 | 47.826         | 8                                | 48.832         | 12                               |
| Crediti tributari                                   | 987            |                                  | 1.652          |                                  |
| Altri crediti ed attività correnti                  | 10.384         |                                  | 12.592         |                                  |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti           | 40.045         |                                  | 8.683          |                                  |
| Attività per strumenti finanziari derivati correnti | 1.610          |                                  | 0              |                                  |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>                    | <b>180.941</b> |                                  | <b>136.467</b> |                                  |
| Attività possedute per la vendita                   | -              |                                  | 3.053          |                                  |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                             | <b>250.071</b> |                                  | <b>185.379</b> |                                  |

(In migliaia di Euro)

|                                                          | 31-dic-12      | di cui con<br>parti<br>correlate | 31-dic-11      | di cui con<br>parti<br>correlate |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                  |                |                                  |                |                                  |
| <b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>                        |                |                                  |                |                                  |
| Capitale sociale                                         | 13.600         |                                  | 12.000         |                                  |
| Riserva sovrapprezzo azioni                              | 57.915         |                                  | -              |                                  |
| Altre riserve                                            | 23.824         |                                  | 4.026          |                                  |
| Risultato netto di Gruppo                                | 22.484         |                                  | 20.268         |                                  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>                 | <b>117.823</b> |                                  | <b>36.294</b>  |                                  |
| <b>PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>                         |                |                                  |                |                                  |
| Capitale e riserve di terzi                              | 2.035          |                                  | 933            |                                  |
| Risultato netto di pertinenza di terzi                   | (241)          |                                  | 757            |                                  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>                  | <b>1.794</b>   |                                  | <b>1.690</b>   |                                  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                           | <b>119.617</b> |                                  | <b>37.984</b>  |                                  |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                           |                |                                  |                |                                  |
| Passività per beneficiari dipendenti                     | 2.954          |                                  | 2.695          |                                  |
| Fondi per rischi ed oneri                                | 950            |                                  | 893            |                                  |
| Debiti verso banche non correnti                         | 11.559         |                                  | 17.611         |                                  |
| Debiti finanziari non correnti                           | 219            |                                  | -              |                                  |
| Altre passività non correnti                             | 1.216          |                                  | 723            |                                  |
| Imposte differite passive                                | 806            |                                  | 692            |                                  |
| Passività per strumenti finanziari derivati non correnti | 423            |                                  |                |                                  |
| <b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                    | <b>18.127</b>  |                                  | <b>22.614</b>  |                                  |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                               |                |                                  |                |                                  |
| Debiti commerciali                                       | 62.718         | 286                              | 56.129         | 733                              |
| Debiti verso banche correnti                             | 28.423         |                                  | 38.539         |                                  |
| Debiti finanziari correnti                               | 15             |                                  | -              |                                  |
| Debiti tributari                                         | 2.761          |                                  | 6.821          |                                  |
| Passività per strumenti finanziari derivati correnti     | 271            |                                  | 2.913          |                                  |
| Altre passività correnti                                 | 18.139         |                                  | 20.379         |                                  |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>                        | <b>112.327</b> |                                  | <b>124.781</b> |                                  |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                                 | <b>130.454</b> |                                  | <b>147.395</b> |                                  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>              | <b>250.071</b> |                                  | <b>185.379</b> |                                  |



# BRUNELLO CUCINELLI

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2012

### CONTO ECONOMICO

(In migliaia di Euro)

|                                                         | Esercizio chiuso al 31 dicembre |                            |                  |                            |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|                                                         | 2012                            | di cui con parti correlate | 2011             | di cui con parti correlate |
| Ricavi netti                                            | 279.321                         | 50                         | 242.635          | 51                         |
| Altri ricavi operativi                                  | 2.030                           | 21                         | 813              | 64                         |
| <b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>         | <b>281.351</b>                  |                            | <b>243.448</b>   |                            |
| Costi per materie prime e materiali di consumo          | (44.461)                        | (55)                       | (47.061)         | (27)                       |
| Costi per servizi                                       | (148.956)                       | (1.606)                    | (116.034)        | (881)                      |
| <i>di cui oneri non ricorrenti</i>                      | <i>(6.241)</i>                  |                            | <i>0</i>         |                            |
| Costo del personale                                     | (42.621)                        | (173)                      | (37.710)         | (172)                      |
| Altri costi operativi                                   | (1.579)                         | (8)                        | (1.374)          | (1)                        |
| Incrementi di immobilizzazioni per costi interni        | 295                             |                            | 229              |                            |
| Ammortamenti                                            | (7.125)                         |                            | (5.253)          |                            |
| Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti | (1.160)                         |                            | (1.338)          |                            |
| <b>Totale costi operativi</b>                           | <b>(245.607)</b>                |                            | <b>(208.541)</b> |                            |
| <b>Risultato operativo</b>                              | <b>35.744</b>                   |                            | <b>34.907</b>    |                            |
| Oneri finanziari                                        | (3.942)                         |                            | (3.985)          |                            |
| Proventi finanziari                                     | 1.958                           |                            | 1.428            | 16                         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                           | <b>33.760</b>                   |                            | <b>32.350</b>    |                            |
| Imposte sul reddito                                     | (11.517)                        |                            | (11.325)         |                            |
| <b>Risultato del periodo</b>                            | <b>22.243</b>                   |                            | <b>21.025</b>    |                            |
| Risultato di Gruppo                                     | 22.484                          |                            | 20.268           |                            |
| Risultato di Terzi                                      | (241)                           |                            | 757              |                            |
| Utile per azione base                                   | 0,34360                         |                            | 0,33780          |                            |
| Utile per azione diluito                                | 0,34360                         |                            | 0,33780          |                            |

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(In Euro)

|                                                                       | Esercizio chiuso al 31 dicembre |                |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|
|                                                                       | 2012                            | 2011           |
| <b>Risultato Netto del periodo (A)</b>                                | <b>22.243</b>                   | <b>21.025</b>  |
| <i>Altre componenti di conto economico complessivo:</i>               |                                 |                |
| Cash flow hedge                                                       | 3.014                           | (2.033)        |
| Imposte sul reddito                                                   | (829)                           | 557            |
| <b>Effetto variazione riserva di cash flow hedge</b>                  | <b>2.185</b>                    | <b>(1.476)</b> |
| Differenze di conversione di bilanci esteri                           | (239)                           | 403            |
| <b>Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (B)</b> | <b>1.946</b>                    | <b>(1.073)</b> |
| <b>Totale risultato complessivo al netto delle imposte (A) + (B)</b>  | <b>24.189</b>                   | <b>19.952</b>  |
| <i>Attribuibili a:</i>                                                |                                 |                |
| Gruppo                                                                | 24.487                          | 19.113         |
| Terzi                                                                 | (298)                           | 839            |



# BRUNELLO CUCINELLI

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2012

(In migliaia di Euro)

Periodo chiuso al 31 dicembre

|                                                                                                                      | 2012            | 2011            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE</b>                                                                        |                 |                 |
| Utile netto dell'esercizio                                                                                           | 22.243          | 21.025          |
| <i>Rettifiche per riconciliare l'Utile netto al flusso di cassa generato / (assorbito) dalle attività operative:</i> |                 |                 |
| Ammortamenti                                                                                                         | 7.125           | 5.253           |
| Accantonamenti a Passività per benefici ai dipendenti                                                                | 348             | 191             |
| Accantonamenti a Fondi per rischi ed oneri / fondo obsolescenza / fondo svalutazione crediti                         | 1.185           | 1.344           |
| Variazione delle Altre passività non correnti                                                                        | 475             | 206             |
| Minusvalenze / (Plusvalenze) da cessione immobilizzazioni                                                            | (1.062)         | 107             |
| Pagamenti di Passività per benefici ai dipendenti                                                                    | (88)            | (173)           |
| Pagamenti per Fondi per rischi ed oneri                                                                              | (12)            | (98)            |
| Variazione netta di Imposte differite attive e passive                                                               | (4.520)         | (1.235)         |
| Variazione di <i>fair value</i> strumenti finanziari                                                                 | (813)           | 922             |
| <i>Variazioni nelle attività e passività operative:</i>                                                              |                 |                 |
| Crediti commerciali                                                                                                  | (186)           | (816)           |
| Rimanenze                                                                                                            | (15.701)        | (15.965)        |
| Debiti commerciali                                                                                                   | 7.089           | 10.536          |
| Altre attività e passività correnti                                                                                  | 922             | (955)           |
| <b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO DALLE ATTIVITA' OPERATIVE (A)</b>                                                  | <b>17.005</b>   | <b>20.342</b>   |
| <b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>                                                                  |                 |                 |
| Investimenti in Immobili, impianti e macchinari                                                                      | (18.634)        | (10.032)        |
| Investimenti in Attività immateriali                                                                                 | (7.154)         | (7.578)         |
| Investimenti in Attività finanziarie                                                                                 | (1.491)         | (455)           |
| Acquisizione Max Vannucci S.r.l. al netto della cassa acquisita                                                      |                 | (308)           |
| Acquisizione quote minoranza di Cucinelli Holding LLC                                                                |                 | (491)           |
| Conguaglio in denaro da scissione immobiliare                                                                        |                 | (146)           |
| Cessione di Immobili, impianti e macchinari e <i>key money</i>                                                       | 295             | 4.512           |
| <b>FLUSSO DI CASSA NETTO ASSORBITO DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>                                           | <b>(26.984)</b> | <b>(14.498)</b> |
| <b>FLUSSO DI CASSA DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                                              |                 |                 |
| Erogazioni di finanziamenti a medio-lungo termine                                                                    | 217             | -               |
| Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine                                                                      | (6.985)         | (7.471)         |
| Variazione netta delle passività finanziarie a breve termine                                                         | (9.147)         | 8.328           |
| Distribuzione di dividendi                                                                                           | (2.817)         | (5.066)         |
| Variazioni di Patrimonio Netto                                                                                       | 60.233          | -               |
| <b>FLUSSO DI CASSA NETTO ASSORBITO DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>                                          | <b>41.501</b>   | <b>(4.209)</b>  |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (D=A+B+C)</b>                                                                         | <b>31.522</b>   | <b>1.635</b>    |
| <b>EFFETTO DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (E)</b>                                                      | <b>(160)</b>    | <b>88</b>       |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (F)</b>                                                          | <b>8.683</b>    | <b>6.960</b>    |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)</b>                                                     | <b>40.045</b>   | <b>8.683</b>    |
| Informazioni aggiuntive:                                                                                             |                 |                 |
| Interessi pagati                                                                                                     | 1.998           | 2.039           |
| Imposte sul reddito pagate                                                                                           | 18.414          | 9.482           |