

#### Comunicato Stampa Brunello Cucinelli S.p.A.

BRUNELLO CUCINELLI: Il C.d.a. approva il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2013.

- ricavi netti a 88,8 milioni di Euro (+14,4%);
- EBITDA normalizzato¹ a 15,3 milioni di Euro (+18,6%);
- utile netto normalizzato¹ a 8,2 milioni di Euro (+14,8%), in presenza di importanti ammortamenti;
- rilevante crescita nei Mercati internazionali (+21,6%);
- flessione contenuta delle vendite in Italia (-1,6%), in miglioramento rispetto al trend della seconda parte dell'esercizio 2012;
- indebitamento finanziario netto a 14,8 milioni di Euro (57,8 milioni al 31 marzo 2012);
- investimenti per 16,4 milioni di Euro (3,7 milioni di Euro nel 1° trim. 2012), principalmente dedicati allo sviluppo del retail e all'ampliamento dello stabilimento di Solomeo.

Brunello Cucinelli, Presidente e Amministratore Delegato del Gruppo, ha commentato: «Questo primo trimestre evidenzia un buon avvio del 2013, solido e sereno. I risultati molto positivi ci fanno auspicare ad un bell'anno in termini di immagine dell'azienda e del prodotto, sempre fortemente identificato come prodotto di grande qualità, artigianalità, creatività e "garbata" distribuzione».

- «I notevoli investimenti che stiamo facendo e gli importanti traguardi raggiunti ci fanno immaginare un 2013 con una crescita a doppia cifra "garbata"».
- «Abbiamo la convinzione che le persone che lavorano con noi siano competenti, serie e soprattutto persone perbene. Questo ci fa vivere e lavorare in serenità».
- «Cresce molto bene l'export, segno di grande interesse per un made in Italy di lusso speciale, ma anche per la nostra splendida Italia immaginiamo una crescita, anche se piccola, per l'anno 2013».

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> I dati di Ebitda e Utile Netto sono presentati al netto delle plusvalenze conseguite nei trimestri di riferimento.



## BRUNELLO CUCINELLI

Solomeo, 9 maggio 2013 – Il Consiglio di Amministrazione di Brunello Cucinelli S.p.A. – maison italiana operante nel settore dei beni di lusso, quotata sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana – ha approvato oggi il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2013.

Anche nel primo trimestre 2013 l'azienda ha proseguito lungo un percorso di crescita sostenibile, coerentemente con il proprio posizionamento nel segmento del lusso assoluto.

I ricavi netti di Gruppo nei primi 3 mesi dell'anno ammontano a 88,8 milioni di Euro, con una crescita del 14,4% (+15,5% a cambi costanti) rispetto ai 77,6 milioni di Euro del primo trimestre dell'esercizio 2012.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, comprensivi degli altri ricavi operativi, si attestano a 89,9 milioni di Euro, in crescita del 14,0% rispetto ai 78,8 milioni di Euro dell'esercizio precedente, includendo una plusvalenza pari a 0,8 milioni di euro<sup>2</sup> nel primo trimestre di quest'anno (i primi 3 mesi dello scorso anno avevano invece riportato una plusvalenza pari a 1,0 milioni di euro<sup>3</sup>).

#### Ricavi per Area Geografica

Nel primo trimestre 2013 si consolida il positivo trend di crescita dei Mercati Internazionali, con un aumento delle vendite pari al 21,6%, e un peso sul fatturato totale che raggiunge il 73,4% rispetto al 69,1% del primo trimestre 2012.

Mercato nordamericano – fatturato in aumento del 26,5% (pari a 22,8 milioni di Euro, rispetto ai 18,0 milioni di Euro del primo trimestre 2012), con un peso sui ricavi netti pari al 25,6% (23,2% nel primo trimestre 2012).

Prosegue in maniera costante il rilevante trend di crescita già riportato nell'esercizio 2012, con il contributo di entrambi i canali di vendita, sia monomarca diretto che multimarca.

Le nuove aperture avvenute nel corso del 2012 e le boutique esistenti riportano tassi di crescita a doppia cifra, sia nelle più importanti città che nelle località resort.

Continua lo sviluppo dei ricavi nel canale multimarca, dove anche nei primi mesi del 2013 si confermano gli elevati risultati di sell-out raggiunti nel 2012 e l'incremento, all'interno delle location esistenti e negli spazi più prestigiosi, di selezionati corners e "hard shops".

Mercato Europeo – i ricavi realizzati aumentano del 18,3% (28,6 milioni di Euro rispetto ai 24,2 milioni di Euro del primo trimestre 2012), che incide il 32,2% sui ricavi netti (31,2% nei primi 3 mesi del 2012).

I risultati raggiunti sono trainati dalle crescite del canale monomarca retail, con incrementi a doppia cifra nei negozi esistenti e il positivo contributo delle nuove aperture avvenute degli ultimi 12 mesi (compresa la nuova boutique di Barcellona aperta nel febbraio 2013).

I flussi di turismo e le relative vendite si confermano particolarmente sostenuti, evidenziando trend di ulteriore accelerazione nelle principali città europee e nelle località turistiche, che confermano l'attrattività della proposta esclusiva del lusso "assoluto" Made in Italy.

Le dinamiche di vendita evidenziano positivi risultati sia in Europa Continentale che nell'area mediterranea.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Plusvalenza relativa alla cessione dei marchi "Solomei", "Solomeo" e relativa figura di stemma alla Fedone S.r.l..

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Plusvalenza relativa alla cessione del contratto di affitto del negozio di Milano Via Spiga n.15.



### BRUNELLO CUCINELLI

Russia e Paesi dell'Est Europa riportano incrementi del fatturato a doppia cifra, consolidando le crescite sia nei negozi wholesale monomarca, sia nel canale multimarca, che beneficia inoltre della visibilità del brand grazie alle nuove aperture di boutique monomarca nelle *location* più prestigiose.

<u>Greater China</u> – ricavi in crescita del 69,3% (5,0 milioni di Euro, rispetto ai precedenti 2,9 milioni), con un peso sul totale fatturato pari al 5,6% (3,8% lo scorso trimestre).

Le crescite riportate sono state positivamente influenzate dalle conversioni dal canale *wholesale* monomarca alla rete diretta di 6 negozi a partire dal 1° ottobre 2012, oltre che dai positivi risultati dei negozi monomarca esistenti.

In linea con i piani strategici di crescita, prosegue lo sviluppo "controllato" della presenza commerciale nel mercato cinese, con l'apertura di una seconda boutique a Shangai nel gennaio 2013, alla quale si aggiungono le aperture della terza boutique a Hong Kong e del primo negozio a Pechino nel mese di aprile.

Resto del Mondo – crescita del 4,1% (8,8 milioni di Euro rispetto ai 8,5 milioni di Euro del medesimo periodo dello scorso anno), con un peso pari al 9,9% delle vendite totali (10,9% nel primo trimestre 2012).

La crescita nel trimestre è stata trainata dai buoni risultati del network di negozi wholesale monomarca esistenti, con incrementi nelle boutique monomarca in Giappone e nei più importanti *Department Stores* del lusso in Corea.

Mercato italiano – ricavi in marginale decrescita (-1,6%), pari a 23,6 milioni di Euro (26,6% delle vendite totali) rispetto ai 24,0 milioni di Euro dei primi 3 mesi del 2012 (30,9% il peso sul fatturato del primo trimestre 2012); i risultati riportati evidenziano il miglioramento rispetto il trend del fatturato della seconda parte del 2012.

Le dinamiche del trimestre sono caratterizzate da un continuo apporto di turisti stranieri alle vendite (in ulteriore progresso nelle principali città e località resort) nel canale monomarca, e supportate dagli ordini per le prossime collezioni del canale multimarca.

#### Ricavi per Canale Distributivo

Il canale di vendita monomarca *retail* ha riportato ricavi pari a 26,5 milioni di Euro, con un incremento del +75,7% rispetto ai 15,1 milioni di Euro dello scorso trimestre, mentre il fatturato monomarca wholesale ha raggiunto 11,4 milioni di Euro, in crescita del 7,5% rispetto ai 10,6 milioni dei primi tre mesi del 2012.

I risultati del canale monomarca sono guidati dalle dinamiche di sviluppo del network negozi e dai risultati di vendita; le vendite *Like for Like*<sup>4</sup> della rete di negozi diretti sono infatti in aumento dell'11,2% nelle prime 17 settimane dell'anno 2013 (periodo 1 gennaio – 28 aprile 2013).

In relazione allo sviluppo del network, il numero di boutique totali è passato dalle 63 del 31 marzo 2012 a 85 negozi al 31 marzo 2013.

Il canale monomarca retail (51 negozi alle fine dei primi tre mesi del 2013 rispetto ai 25 dello scorso 31 marzo 2012) ha beneficiato di 16 nuove aperture, alle quali si sono aggiunte 10 conversioni di negozi dalla rete monomarca wholesale (di cui 6 in Cina a partire dal 1° ottobre 2012 e 2 in Inghilterra - i negozi londinesi di Burlington Gardens e Sloane Street - dal 1° gennaio 2012)

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Il Like for Like del 2013 è calcolato come crescita dei ricavi a tassi di cambio costanti nei DOS esistenti al 1/1/2012.



Nei primi 3 mesi del 2013 il canale retail ha registrato aperture nelle prestigiose vie del lusso delle città di Shangai (gennaio), Barcellona (febbraio) e Torino (marzo).

Il fatturato della rete monomarca wholesale è stato impattato dalle 10 conversioni alla rete diretta; i minori ricavi sono stati bilanciati dalle 6 aperture nette effettuate negli ultimi 12 mesi (unica apertura nel 2013 quella di Tokyo a fine marzo) che hanno portato il network a 34 boutique monomarca wholesale al 31 marzo 2013 rispetto ai 38 negozi del primo trimestre 2012.

Le nuove aperture monomarca wholesale confermano l'attrattività del marchio, motivando alcuni partner consolidati della rete multimarca ad aprire nuovi spazi esclusivi, quale naturale evoluzione del precedente rapporto.

Nel mese di aprile sono state aperte 4 nuove boutique monobrand a Pechino, Napoli, Doha e Hong Kong. Proseguirà nei prossimi 12 mesi il programma di sviluppo selezionato e controllato del network, in linea con la strategia del gruppo, con 12 aperture già contrattualizzate.

Il canale multimarca ha infine registrato ricavi pari a 50,9 milioni di euro, con un peso pari al 57% sulle vendite totali; la lieve flessione del primo trimestre del 2013 (-2,0%) risulta coerente con le dinamiche di consegna della collezione Primavera / Estate (che ha riportato positive crescite di raccolta ordini, con interessanti sell-out di vendita in corso).

#### Analisi dei risultati operativi e dell'utile netto

Nel primo trimestre 2013, l'EBITDA normalizzato<sup>5</sup> ammonta a 15,3 milioni di Euro, in crescita del 18,6% rispetto ai 12,9 milioni di Euro dei primi 3 mesi del 2012<sup>6</sup>, con un'incidenza del 17,1% sui Ricavi delle vendite e delle prestazioni (16,5% l'incidenza del primo trimestre 2012).

La maggiore incidenza del canale Retail, che nel primo trimestre 2013 ha raggiunto un peso pari al 30% sul totale dei Ricavi netti rispetto il 19% del primo trimestre 2012, traina l'incremento di marginalità, assorbendo i costi relativi allo sviluppo del network di vendita.

Includendo le plusvalenze riportate nel primo trimestre 2013 e nel primo trimestre 2012, l'EBITDA dei primi 3 mesi del 2013 raggiunge i 16,1 milioni di euro (incidenza del 17,9% sui Ricavi delle vendite e delle prestazioni), con un aumento del 15,9% rispetto ai 13,9 milioni di euro riportati al 31 marzo 2012 (incidenza pari al 17,6%).

L'espansione del network di vendita si riflette sull'incremento degli ammortamenti, che passano da 1,4 milioni di Euro del primo trimestre 2012 agli attuali 2,5 milioni di Euro.

In presenza di tali dinamiche, al 31 marzo 2013 l'utile netto normalizzato (al netto degli effetti delle plusvalenze) aumenta del 14,8%, raggiungendo 8,2 milioni di Euro (7,2 milioni di Euro al 31 marzo 2012); includendo gli effetti delle plusvalenze, l'utile netto del periodo ammonta a 8,8 milioni di euro (marginalità pari al 9,8%), in crescita dell'11,9% rispetto ai 7,9 milioni di euro del corrispondente periodo del 2012.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Al netto della plusvalenza relativa alla cessione dei marchi "Solomei", "Solomeo" e relativa figura di stemma alla Fedone S.r.l., pari a 0,8 milioni di euro.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Al netto della plusvalenza relativa alla cessione del contratto di affitto del negozio di Milano Via Spiga n.15, pari a 1,0 milioni di euro.



#### Situazione Patrimoniale

Il capitale circolante netto al 31 marzo 2013 risulta pari a 70,2 milioni di Euro, con un incremento di 12,3 milioni di Euro rispetto ai 57,9 milioni al 31 marzo 2012, correlato alla crescita del business e al fisiologico aumento del magazzino, in presenza dell'importante programma di sviluppo della rete DOS; al 31 marzo 2013 l'incidenza del capitale circolante netto sul fatturato degli ultimi 12 mesi è pari al 25,8% (24,7% al 31 marzo 2012).

Significativo l'ammontare degli investimenti totali realizzato nei primi 3 mesi del 2013, che raggiunge un valore complessivo pari a 16,4 milioni di Euro, rispetto ai 3,7 milioni di Euro nel medesimo periodo del 2012.

Tale dinamica è trainata sia dagli investimenti (12,3 milioni di Euro) per l'importante attività di apertura di boutique programmata per l'intero 2013, sia dal significativo progetto di ampliamento della fabbrica e del polo logistico (4,1 milioni di Euro di investimenti complessivi, incluse manutenzioni varie, relativi alla produzione e logistica).

L'Indebitamento Finanziario Netto raggiunge quindi i 14,8 milioni di euro, rispetto ai 57,8 milioni di Euro del primo trimestre 2012, beneficiando della liquidità generata dall'operazione di ammissione a quotazione e offerta pubblica delle azioni della Società.

\*\*\*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Moreno Ciarapica, dichiara ai sensi e per gli effetti dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58 del 1998 che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Si precisa che il Resoconto Intermedio di Gestione, predisposto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 5, del D.Lgs. N. 58 del 1998, non è soggetto a revisione.

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2013, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, è depositato presso la sede legale della Società e messo a disposizione del pubblico nella sezione "Bilanci & Relazioni" del sito internet della Società (http://investor.brunellocucinelli.com).

Si rende noto che il documento in formato pdf dell'Analyst Presentation relativo ai risultati al 31 marzo 2013 è consultabile nella sezione "Presentazioni" del sito internet della Società all'indirizzo <a href="http://investor.brunellocucinelli.com/ita/presentazioni/">http://investor.brunellocucinelli.com/ita/presentazioni/</a>.



\*\*\*

**Brunello Cucinelli S.p.A.** è una maison di moda italiana operante nel settore dei beni di lusso assoluto, specializzata nel cashmere e divenuta nel tempo uno dei brand più esclusivi nel settore del pret-à-porter "informal luxury" a livello mondiale.

La Brunello Cucinelli, fondata nel 1978 dall'omonimo stilista e imprenditore, ha riportato ricavi netti nel 2012 pari a 279,3 milioni di Euro (+15,1% rispetto all'anno precedente), di cui circa il 75,4% fatturato all'estero, e un EBITDA normalizzato di 49,1 milioni di Euro (in crescita del 22,3% rispetto all'anno precedente), con oltre 800 addetti.

Il Gruppo è attivo a livello internazionale in più di 50 Paesi attraverso oltre 80 negozi e boutique monomarca nelle più importanti capitali e città mondiali (Milano, Venezia, Parigi, Londra, Madrid, Barcellona, Berlino, New York, Los Angeles, Miami, Chicago, Città del Messico, Mosca, Tokyo, Hong Kong, Shanghai) e nelle più esclusive località *resort* (ad es. Capri, St. Tropez, Porto Cervo, Cannes, Cortina, St. Moritz, Sylt, East Hampton, Aspen), con una presenza significativa in circa 1.000 selezionati clienti multimarca, compresi i principali *department stores* del lusso.

Il successo della Brunello Cucinelli S.p.A. affonda le sue radici in una cultura del "made in Italy" fatta di grande qualità, artigianalità, contemporaneità ed esclusività dei prodotti. La vita dell'impresa si svolge da sempre nel borgo medievale di Solomeo, alle porte di Perugia.

#### Contact:

#### Media

Vittoria Mezzanotte Brunello Cucinelli S.p.A. Tel. 02/34.93.34.78 Ferdinando de Bellis Barabino & Partners Tel. 02/72.02.35.35

#### **Investor Relations**

Pietro Arnaboldi Brunello Cucinelli S.p.A. Tel. 075/69.70.079

Corporate web-site: www.brunellocucinelli.com



# BRUNELLO CUCINELLI

# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA AL 31 MARZO 2013

(In migliaia di Euro)		di cui con		di cui con		di cui con
	31-mar-13	parti	31-dic-12	parti	31-mar-12	parti
		correlate		correlate		correlate
ATTIVITA' NON CORRENTI						
Attività immateriali	25.996		16.548		11.562	
Immobili, impianti e macchinari	46.482	6.471	41.931	6.094	30.212	4.435
Altre attività finanziarie non correnti	3.299	41	3.162	41	2.241	
Imposte differite attive	6.606		7.489		3.157	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	82.383		69.130		47.172	
ATTIVITA' CORRENTI						
Rimanenze	76.773		80.089		61.800	
Crediti commerciali	58.298	22	47.826	8	58.541	30
Crediti tributari	1.246		987		1.835	
Altri crediti ed attività correnti	10.121		10.384		9.507	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	38.545		40.045		6.493	
Attività per strumenti finanziari derivati correnti	524		1.610		0	
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	185.507		180.941		138.176	
Attività possedute per la vendita	0		0		0	
TOTALE ATTIVITA'	267.890		250.071		185.348	

	di cui con		di cui con		di cui con
31-mar-13	parti	31-dic-12	parti	31-mar-12	parti
	correlate		correlate		correlate
				12.000	
				-	
125.631		117.823		42.696	
4.286		2.035		1.729	
29		(241)		(75)	
4.315		1.794		1.654	
129.946		119.617		44.350	
2.980		2.954		2.766	
950		950		890	
11.537		11.559		16.732	
1.716		219		25	
1.283		1.216		803	
2.598		806		523	
292		423		-	
21.356		18.127		21.739	
54.264	1.012	62.718	286	47.559	987
39.335		28.423		46.989	
149		15		-	
6.295		2.761		11.387	
1.189		271		713	
15.356		18.139		12.611	
116.588		112.327		119.259	
137.944		130.454		140.998	
267.890		250.071		185,348	
	13.600 57.915 45.340 8.776 125.631  4.286 29 4.315 129.946  2.980 950 11.537 1.716 1.283 2.598 292 21.356  54.264 39.335 149 6.295 1.189 15.356 116.588 137.944	31-mar-13 parti correlate  13.600 57.915 45.340 8.776 125.631  4.286 29 4.315 129.946  2.980 950 11.537 1.716 1.283 2.598 292 21.356  54.264 1.012 39.335 149 6.295 1.189 15.356 116.588 137.944	31-mar-13	31-mar-13	31-mar-13



# CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2013

(In migliaia di Euro)	Esercizio chiuso al 31 marzo					
	2013	di cui con parti	2012	di cui con parti		
		correlate		correlate		
Ricavi netti	88.835	13	77.636			
Altri ricavi operativi	1.046	836	1.182	8		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	89.881	849	78.818	8		
Costi per materie prime e materiali di consumo	(22.655)	(25)	(17.924)	(1)		
Costi per servizi	(38.215)	(398)	(36.191)	(396)		
Costo del personale	(12.570)	(47)	(10.254)	(38)		
Altri costi operativi	(271)		(457)			
Incrementi di immobilizzazioni per costi interni	190		117			
Ammortamenti	(2.519)		(1.418)			
Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti	(274)		(233)			
Totale costi operativi	(76.314)	(470)	(66.360)	(435)		
Risultato operativo	13.567	379	12.458	(427)		
Oneri finanziari	(1.908)		(678)			
Proventi finanziari	1.428		162			
Risultato ante imposte	13.087	379	11.942	(427)		
Imposte sul reddito	(4.282)		(4.071)			
Risultato del periodo	8.805	379	7.871	(427)		
Risultato di Gruppo	8.776		7.946			
Risultato di Terzi	29		(75)			
Utile per azione base	0,12906		0,13240			
Utile per azione diluito	0,12906		0,13240			

#### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(In Euro)	Esercizio chiuso al 31 dicembre			
	2012	2011		
Risultato Netto del periodo (A)	8.805	7.871		
Altre componenti di conto economico complessivo:				
Cash flow hedge	(1.735)	1.633		
Imposte sul reddito	477	(449)		
Effetto variazione riserva di cash flow hedge	(1.258)	1.184		
Differenze di conversione di bilanci esteri	354	(222)		
Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (B)	(904)	962		
$Totale\ risultato\ complessivo\ al\ netto\ delle\ imposte\ (A) + (B)$	7.901	8.833		
Attribuibili a:				
Gruppo	7.782	8.952		
Terzi	119	(119)		



# RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2013

(In migliaia di Euro)	Periodo chiuso al 31 marzo		
	2013	2012	
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE			
Utile netto dell'esercizio	8.805	7.871	
Rettifiche per riconciliare l'Utile netto al flusso di cassa generato / (assorbito) dalle attività			
operative:			
Ammortamenti	2.519	1.418	
Accantonamenti a Passività per benefici ai dipendenti	31	76	
Accantonamenti a Fondi per rischi ed oneri / fondo obsolescenza / fondo svalutazione crediti	230	233	
Variazione delle Altre passività non correnti	34	94	
Minusvalenze / (Plusvalenze) da cessione immobilizzazioni	(830)	(990)	
Pagamenti di Passività per benefici ai dipendenti	(5)	(5)	
Pagamenti per Fondi per rischi ed oneri	-	-	
Variazione netta di Imposte differite attive e passive	993	(76)	
Variazione di fair value strumenti finanziari	138	(568)	
Variazioni nelle attività e passività operative:			
Crediti commerciali	(10.531)	(10.218)	
Rimanenze	4.872	2.650	
Debiti commerciali	(10.772)	(8.098)	
Altre attività e passività correnti	(311)	3.984	
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO DALLE ATTIVITA' OPERATIVE (A)	(4.827)	(3.629)	
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Investimenti in Immobili, impianti e macchinari	(5.200)	(2.925)	
Investimenti in Attività immateriali	(2.160)	(190)	
Investimenti in Attività finanziarie	(25)	(554)	
Acquisizione Brunello Cucinelli England, Ltd. al netto della cassa acquisita	(4.718)	-	
Cessione di Immobili, impianti e macchinari e key money	894	34	
FLUSSO DI CASSA NETTO ASSORBITO DALLE ATTIVITA' DI	(11.209)	(3.635)	
INVESTIMENTO (B)	(11.20)	(3.033)	
FLUSSO DI CASSA DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Erogazioni di finanziamenti a medio-lungo termine	-	25	
Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine	(939)	(1.077)	
Variazione netta delle passività finanziarie a breve termine	11.474	8.710	
Variazione netta delle passività finanziarie a lungo termine	1.497	-	
Distribuzione di dividendi	-	(2.500)	
Variazione di patrimonio netto	2.402		
FLUSSO DI CASSA NETTO ASSORBITO DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	14.434	5.158	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (D=A+B+C)	(1.602)	(2.106)	
EFFETTO DEI CAMBI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (E)	102	(84)	
DIS PONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ES ERCIZIO (F)	40.045	8.683	
DIS PONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ES ERCIZIO (G=D+E+F)	38.545	6.493	
Informazioni aggiuntive:			
Interessi pagati	318	556	
Imposte sul reddito pagate	450	308	